

# “CENTRO NACIONAL DE DISTRIBUCIÓN” (CENADI) - APACHE INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL ESTADO



## PLATAFORMA

### ETAPA 1 (2009-2020)

- Desarrollada y gestionada por SILODISA (Servicio Integral de Logística y Distribución, S.A.)
- Registro de necesidades de insumos.
- Estadística de consumos promedios y reales (dpm).
- Control del abasto vía distribuidores.
- Registro y pago de proveedores.
- Trazabilidad de los insumos.

### ETAPA 2 (2020-a la fecha)

- Plataforma controlada principalmente por BIRMEX.
- Escasa coordinación en entregas vía BIRMEX.
- Control de altas, consumo e inventarios.
- Control del abasto vía operadores logísticos.
- Registro y pago de proveedores.
- Trazabilidad comprometida ante intervención de BIRMEX.

## MODELO LOGÍSTICA Y DISTRIBUCIÓN

### ETAPA 1

- Distribuidores:
    - Participan con el 70% promedio de ventas.
    - Participan en cadena de suministro de laboratorios a instituciones públicas.
    - Representan laboratorios en compras.
    - Firman contratos y son responsables de garantías de cumplimiento.
    - Disponen de almacenes y vehículos propios.
    - Realizan entregas en última milla.
    - Participan en trazabilidad de insumos.
    - Participan en servicios integrales.
  - Algunos laboratorios participan directamente con 30% de las ventas.
- Compra promedio anual mayor a 150 millones de piezas.**

### ETAPA 2

- Participación directa de laboratorios en ventas.
  - Mayoría de distribuidores excluidos en proceso de compra.
  - Algunos distribuidores participan como operadores logísticos para las instituciones.
  - Escasa coordinación entre BIRMEX, INSABI y UNOPS en entregas a ISSSTE.
  - Pérdida de trazabilidad en algunos insumos.
  - Atraso en entregas de última milla.
  - Atraso en pago a proveedores.
  - Crecimiento acelerado de compras por adjudicaciones directas.
- Compra promedio anual menor a 100 millones de piezas.**

## PIEZAS E IMPORTES DE MEDICAMENTOS, ISSSTE (CENADI) 2017-2023 (CIFRAS EN MILLONES)

